

# Velkommen

Fra politiske skåltaler til realisering af  
Danmark som en stærk AI nation på sundhedsområdet



Hvordan kan der banes en tydeligere vej for udvikling og implementering af medicinsk udstyr, der anvender kunstig intelligens?

# Partnerkredsen bag projektet



Trial Nation er et dansk offentligt finansieret politisk initiativ der understøtter fordelene ved kliniske forsøg

Vi videreformidler interesserterperspektiver og forbinder virksomheder med klinikker.

[trialnation.dk](http://trialnation.dk)



ATV – Akademiet for de Tekniske Videnskaber – er en uafhængig, medlemsdrevet tænketank.

Vi er optagede af at sikre og udbygge Danmarks internationale styrkeposition indenfor Life Science-teknologi og arbejder for at styrke forskning, udvikling, innovation og anvendelse af Life Science-teknologi til fremme af velfærd og vækst.

[atv.dk](http://atv.dk)



Syddansk Sundhedsinnovation er Region Syddanmarks innovationsstab.

Vi varetager professionelle innovationsprojekter fra idé til implementering i et åbent samarbejde med interesserter fra private virksomheder og offentlige instanser.

Vi ser os selv som både et videnscenter, konsulent- og projekthus.

[syddansk sundhedsinnovation.dk](http://syddansk sundhedsinnovation.dk)



FIERS understøtter Lifescience innovation gennem fundraising og udvikling af projekter på tværs af aktører og i OPI samarbejder.

I samarbejde med Nykøbing Falster Sygehus og Region Sjælland driver FIERS Innovationshubben i Athena-Huset, hvor virksomheder kan søge adgang til klinikken og sundhedsdata.

[fiers.dk](http://fiers.dk)



Iddéklinikken er innovations-enheden i Region Nordjylland, som understøtter udvikling og kommercialisering af gode idéer til nye sundheds- teknologiske løsninger i samarbejde med virksomheder og andre aktører.

Vi indgår i tværgående indsatser og projekter til fremme af sundhedsinnovation og -forskning.

[ideklinikken.rn.dk](http://ideklinikken.rn.dk)

# Involvering af stakeholders i workshop & konference



# Dagens temaer

Fra kulturclash til life science harmoni - på tværs af aktører & domæner

Et banebrydende EU udbud - inspiration fra Norge

Fra skåltale til virkelighed - udbygning af dansk Life Science styrkeposition

# Fra kulturclash til life science harmoni

Hvordan styrker vi et økosystem, der sikrer samarbejdet om de gode løsninger?

Forskere

Klinikere

Regioner

Myndigheder

Virksomheder

Erhvervsfremmeaktører

# Kick in - Fra kulturclash til life science harmoni

Bjarne Dahler-Eriksen

Lægelig direktør, Odense Universitetshospital

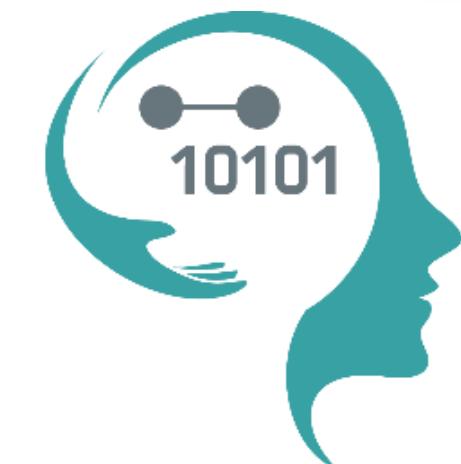


Fra kultur clash  
til life science harmoni

Bjarne Dahler-Eriksen, 2. marts 2022

# Klinisk AI i Region Syddanmark

- Drømmene er store - og vi er godt på vej
- National AI-strategi fra 2019
- Regional digitaliseringssstrategi og innovationsstrategi
- OUH: Forskningsstrategi og innovationsstrategi med fokus på AI
- 2020: Etablering af CAI-X ([www.cai-x.com](http://www.cai-x.com)) mellem OUH og Syddansk Universitet



Centre for Clinical  
Artificial Intelligence

# Stort fokus på AI i Region Syddanmark



## **Digitaliseringsstrategi for Region Syddanmark 2022-2025 (forventet)**

- 5 mio. kr.: Anlægsmidler til opbygning af infrastruktur
- 10 mio. kr.: Anlægsmidler til AI og andre innovationsprojekter
- 4 mio. kr. pr. år.: Varige midler til AI-infrastruktur

# Hvor langt er vi?

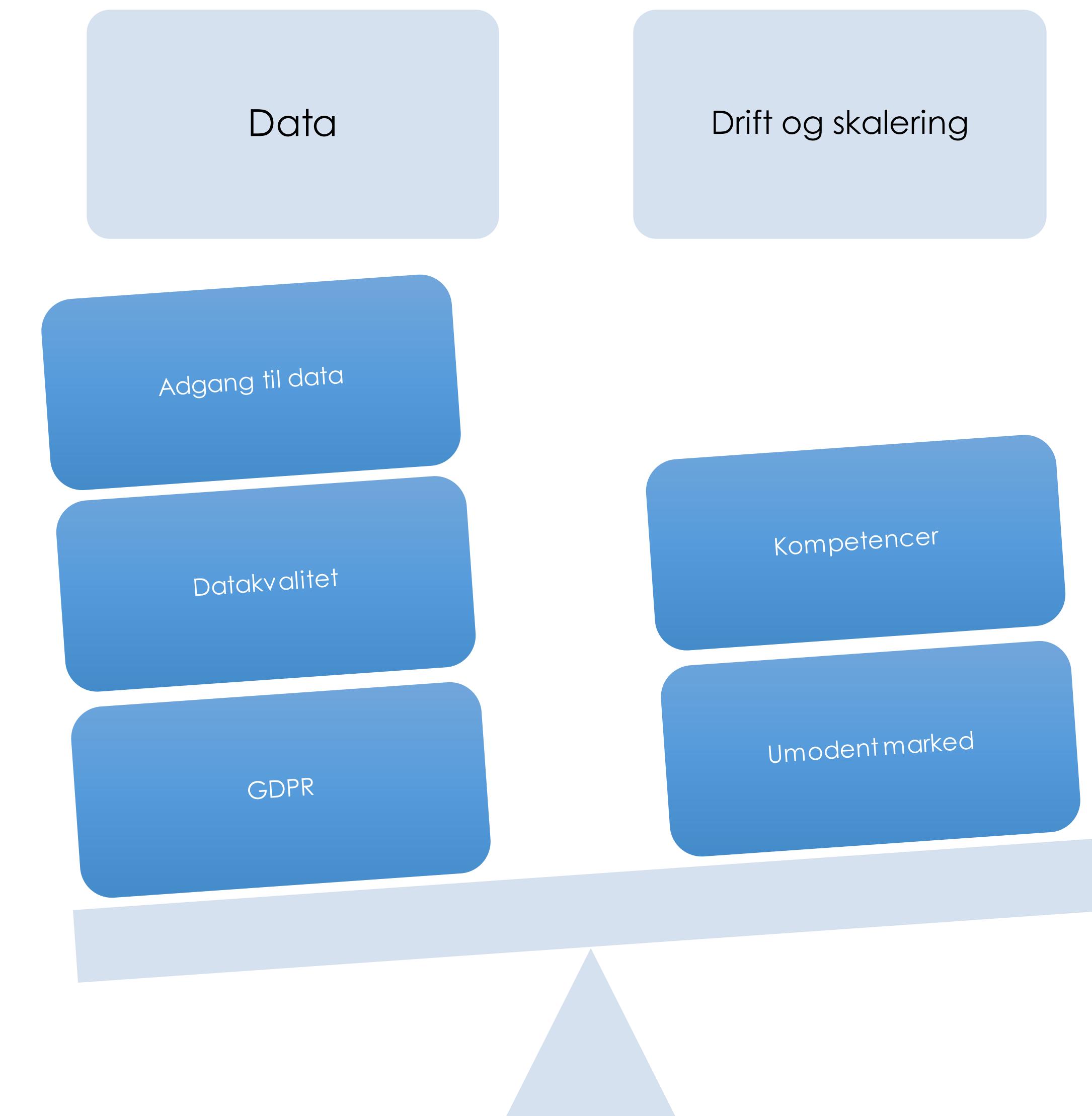


**Primært fokus er AI som beslutningsstøtte.**

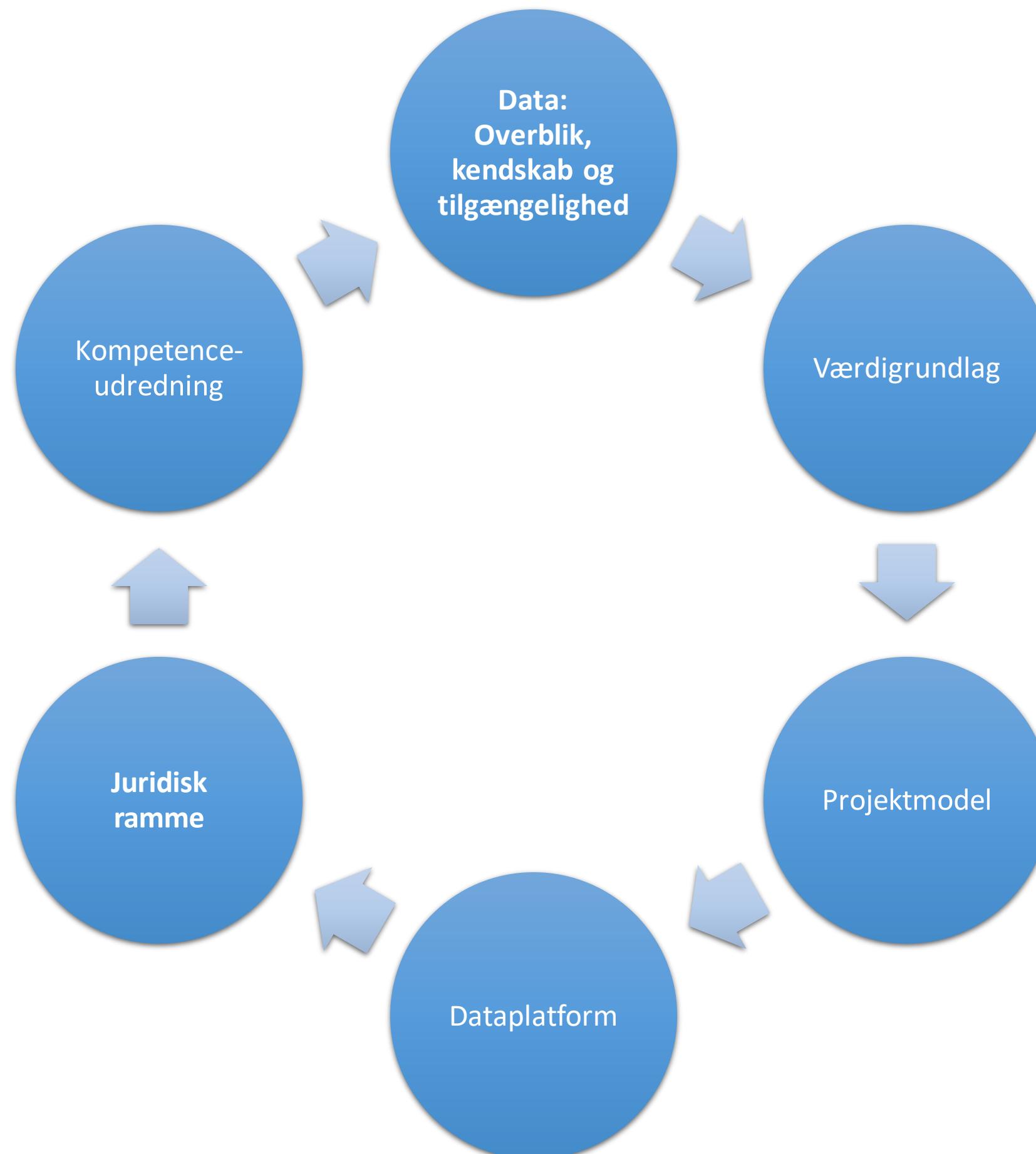
## **Strategisk udvalgte områder på OUH**

- Patologi
- Radiologi
- Genetik
- Oftalmologi (øjensygdomme)

# Afdækning af udfordringer med AI i Region Syddanmark



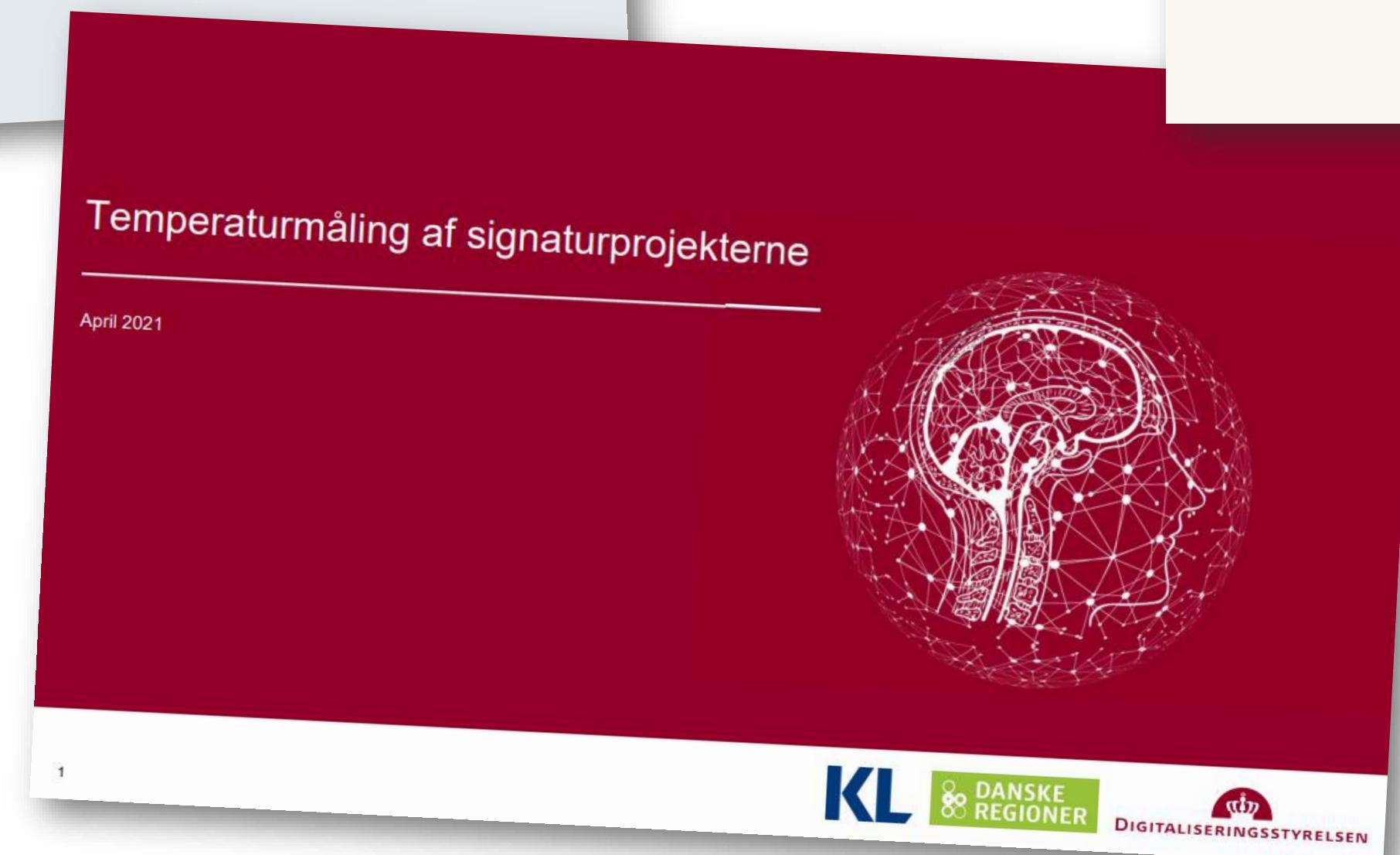
# AI-Task force i Region Syddanmark



## Byggesten til styrket infrastruktur

Visionen er at understøtte arbejdet med AI i Region Syddanmark ved at **styrke den underliggende AI-infrastruktur**, så de enkelte AI-projekter får støtte til at imødegå de oplevede opfordringer

# Samme tendens regionalt som nationalt



# Hvad er vigtigste parametre?

- Projekter med udgangspunkt i konkret klinisk behov
- Identifikation af og adgang til relevant data
- Styr på juridiske og etiske rammer
- De rette samarbejdspartnere i alle faser fra idé til udvikling og drift

# To ønsker for fremtiden

- Nemmere, transparent og sikker adgang til data for forskning i og udvikling af kunstigt intelligente løsninger
- Hurtigere og mere ensartet juridisk vejledning på AI-området – også på tværs af regioner

# Tak for opmærksomheden!

# Kick in - Fra kulturclash til life science harmoni



Tina Juul  
Ph.d., Konsulentdirektør, IQVIA



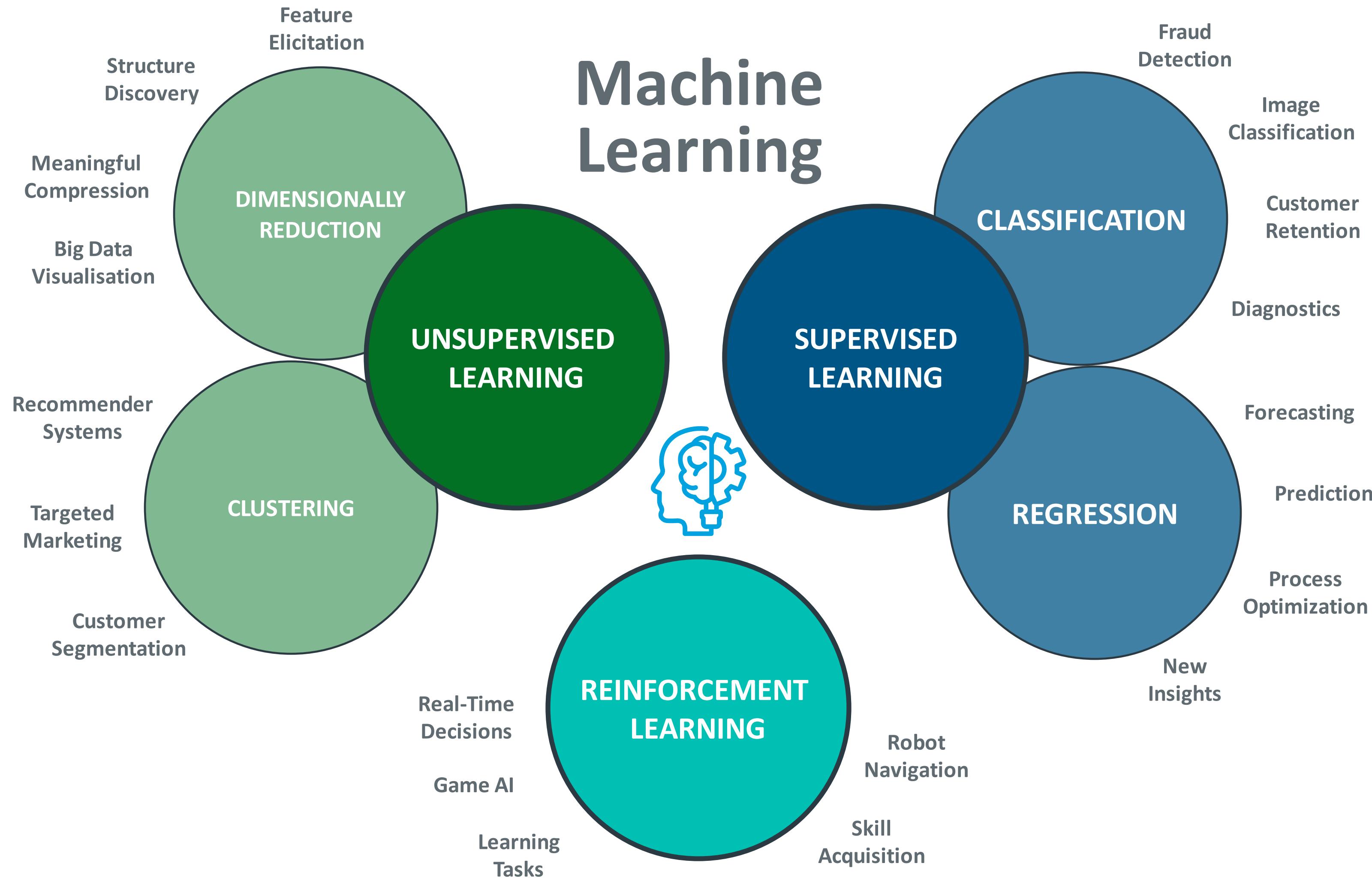
# Danmark som stærk AI-nation

*Største udfordringer og barrierer  
indenfor sundhedsområdet*

Tina Juul, ph.d., konsulentdirektør

# Kunstig intelligens baseret løsninger i sundhedssektoren

*ML er en underkategori til kunstig intelligens, som kan opdeles i yderligere kategorier.*



# Machine learning i sundhedssektoren

*Udnyttes de danske sundhedsdata kan machine learning være et vigtigt redskab mod ulighed i sundhed og give den rette borgers, den rette behandling på det rette tidspunkt.*

## Opsporing af sygdom

- Identifikation af borgere med høj risiko for at udvikle sygdom eller have en ikke-diagnosticeret/underrapporteret sygdom – fx blandt borgere med psykisk sygdom eller socialt utsatte borgergrupper.

**Formål:** Hjælpe med at identificere borgere i risiko.

## Prædiktere borgeradfærd

- Identificere drivers af non-adhærence.
- Guide målrettede adhærencestrategier.
- Flage borgere som sandsynligvis vil afbryde behandlingen.

**Formål:** Identificere sårbarer ældre, som er i risiko for at afbryde en behandling, hvilket muliggør udviklingen af målrettede indsatser, som fokuserer på fx sårbarer ældre.



## Sygdomsprogression

- Prædiktere borgeres sygdomsprogression.
- Identificere nøgleindikatorer, som i den nærmeste fremtid vil være kandidater til en given behandling.

**Formål:** Klinisk beslutningsstøtte der hjælper klinikerne med rettidige indsatser.

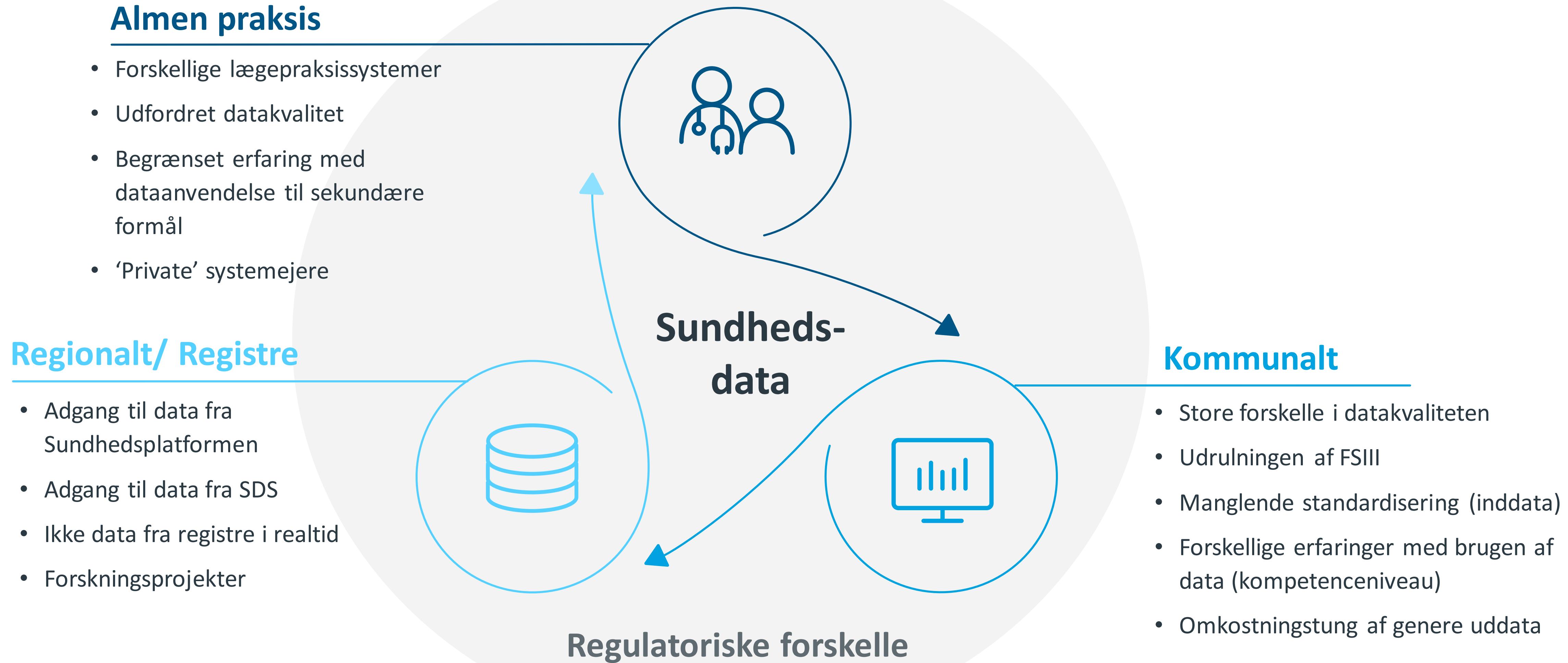
## Behandlingsrespons

- Proaktiv prædiktion af behandlingsrespons for hver enkelt borgers ved en given indsats/behandling.
- Optimering af behandlingsstrategier ved identifikation af de borgere, der er størst sandsynlig for at respondere bedst på en given indsats.

**Formål:** Mere målrettet indsatser, der sikre kvaliteten i indsatsen.

# Det Danske Sundhedsdatalandskab

*Indsamling, adgang og udnyttelse af (sundheds)data*



# Fra forskning til drift

Hvad kræver det?



## Indhentning af samtykke

Krav om indhentning af  
samtykke i driften

## Medicinsk udstyr

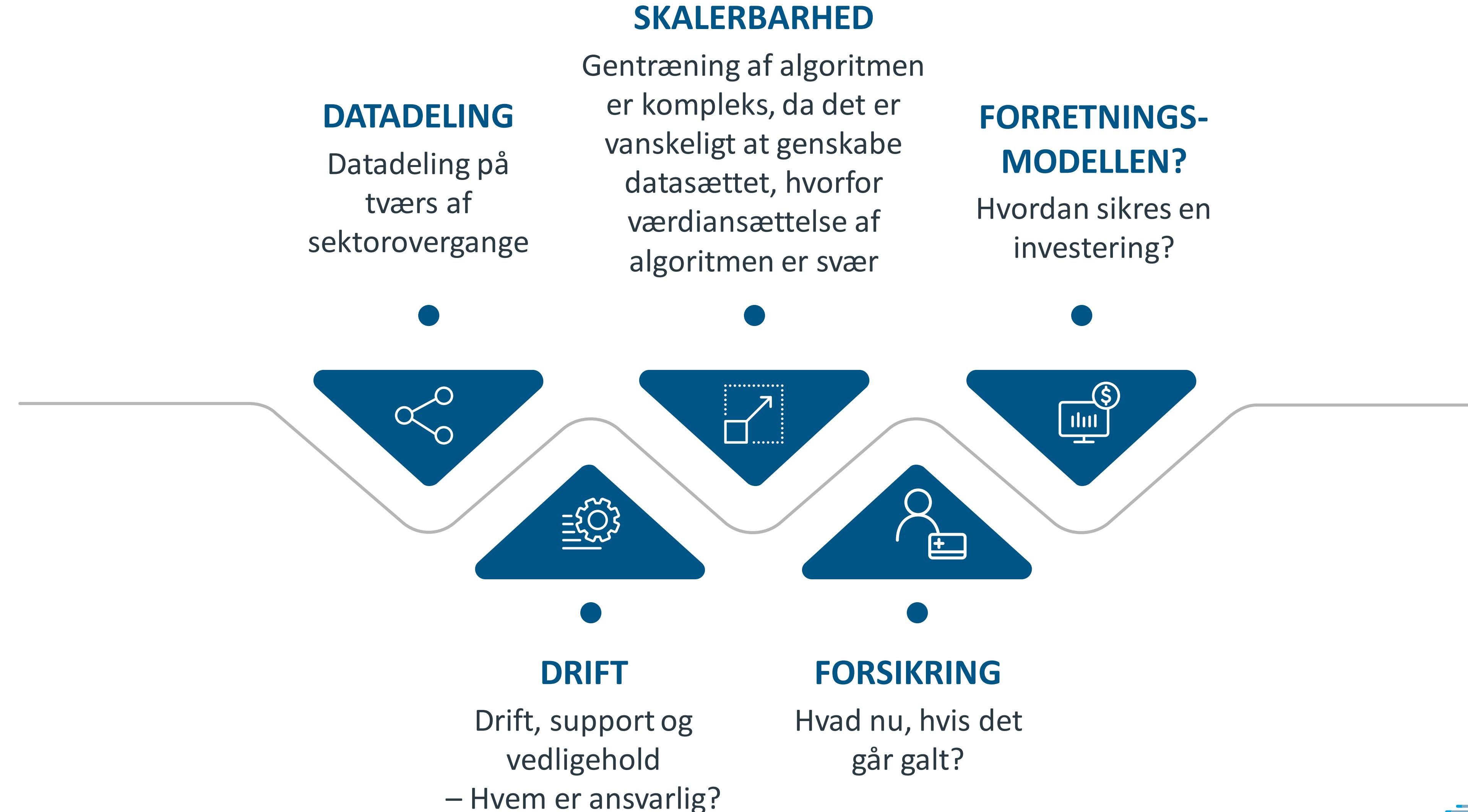
Krav om CE-mærkning  
Har det offentlige  
kompetencerne og  
midlerne hertil?

## Data

Forskelligartede datagrundlag  
ved udvikling af løsningen ift.  
ved implementering i driften

# Fra forskning til drift

Hvad kræver det?



# Signaturprojekter

*...Og hvad så?.....*

## En ønskeliste

- 1) Langstrakt strategi – ikke kun kortsigtet projektinvesteringer
- 2) At udviklingsprojekter tænkes til vejs ende, således at der ikke udvikles endnu en algoritme, der i et forskningsprojekt kan vise effekt
- 3) Investeringsvillighed – Det er ikke bæredygtigt, at innovationen skal være drevet af fundraising



# Paneldebat - Fra kulturclash til life science harmoni

Hvordan gør vi Danmark til en stærk AI nation?

**Bjarne Dahler-Eriksen**

Lægelig direktør

Odense Universitetshospital

**Tina Juul**

Ph.d., Konsulentdirektør

IQVIA

**Diana Arsovic Nielsen**

Direktør

Danish Life Science Cluster

**Martin Vesterby**

Health Tech Adoption Partner

Health Tech Hub Copenhagen

# Pause & forfriskninger

Vi starter igen kl. 11.10

# Et banebrydende EU udbud - Inspiration fra Norge

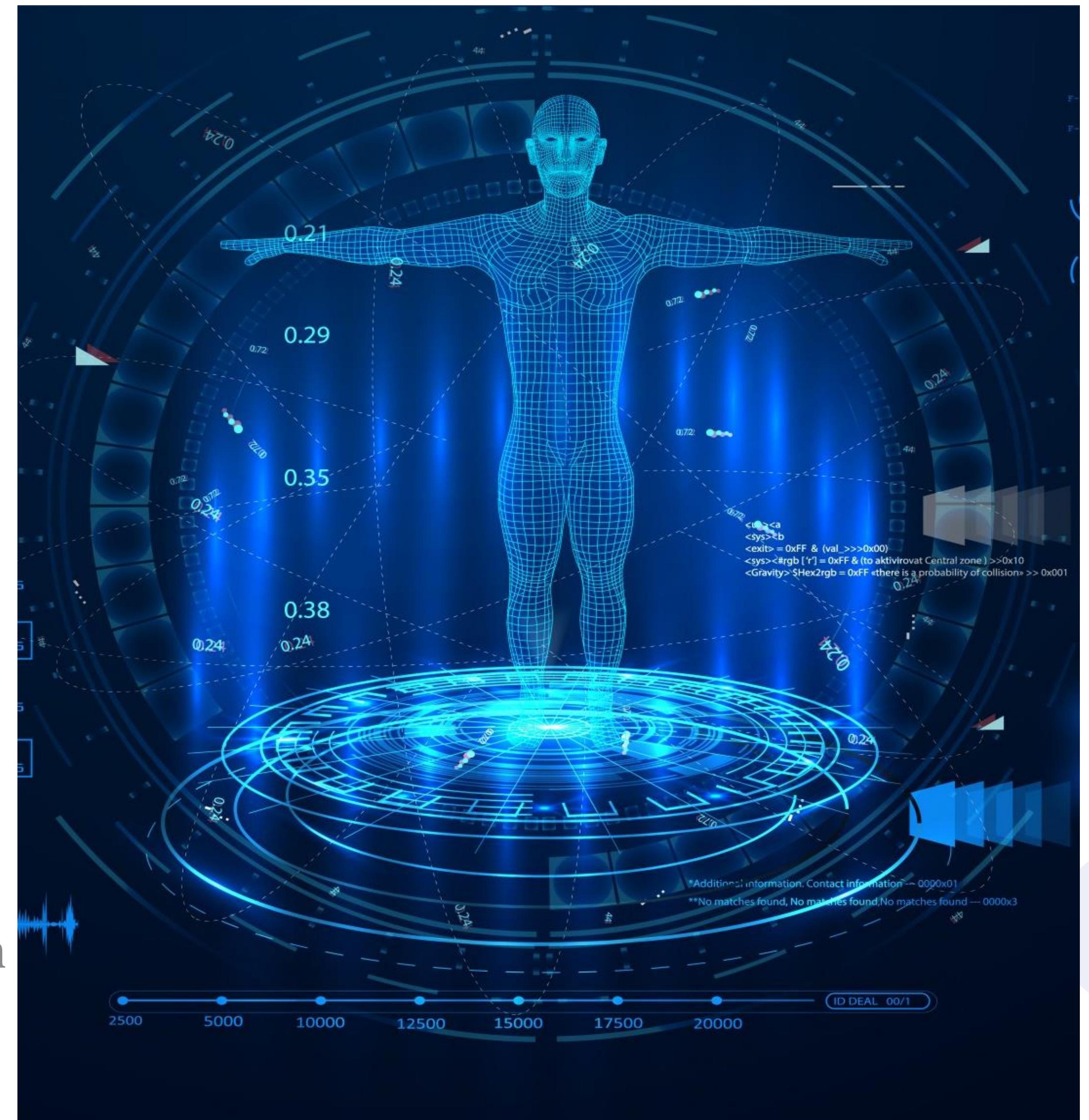
Bjørn Anton Graff

Forsknings-, innovasjons-, og utviklingsansvarlig  
Klinikk for medisinsk diagnostikk, Vestre Viken HF

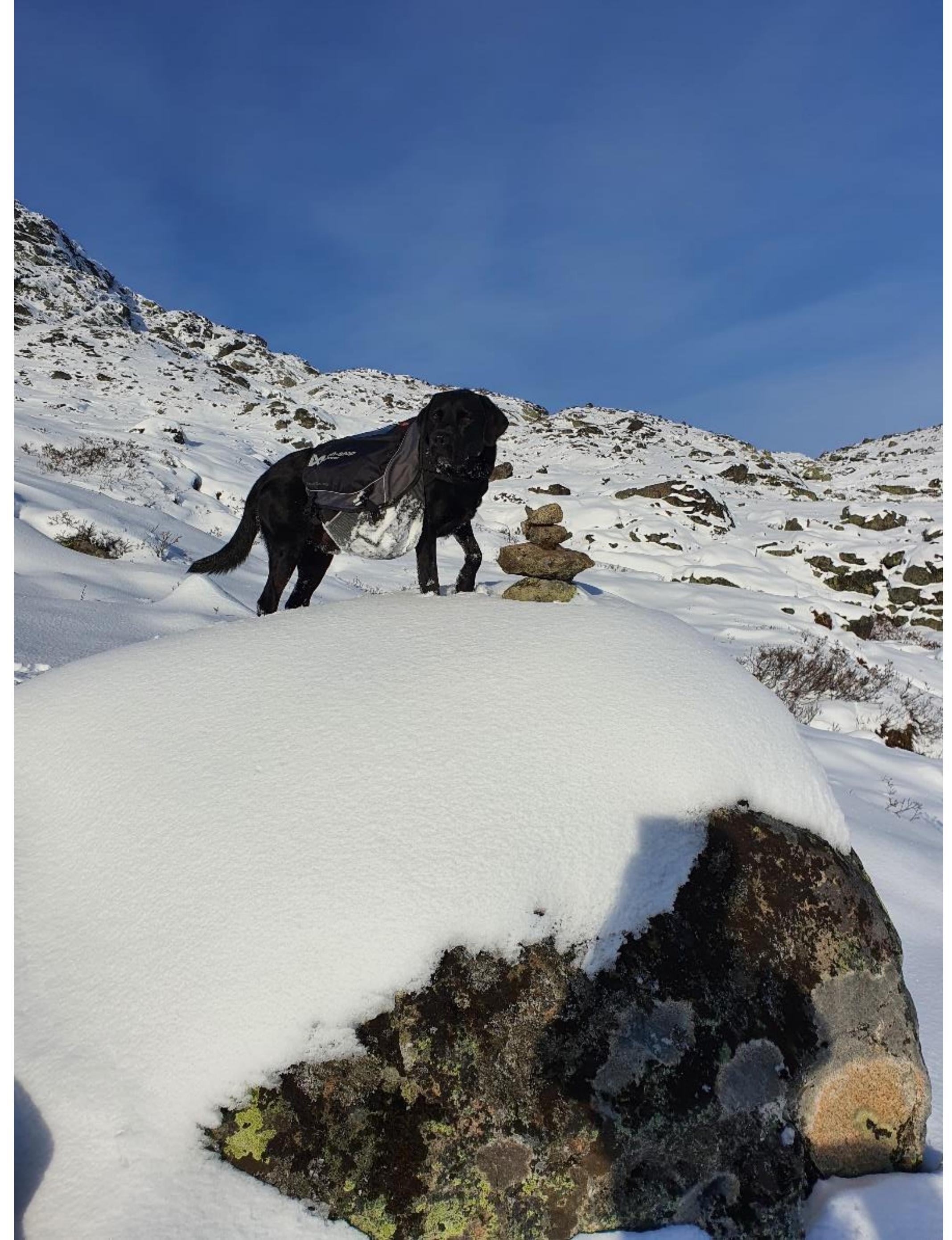
# Fra behov til skåltale?

## Anskaffelse og implementering av AI i Vestre Viken helseforetak

ATV  
02. februar 2022  
Bjørn Anton Graff  
Forsknings- og innovasjonsansvarlig  
i Klinikk for medisinsk diagnostikk, Vestre Viken



- Et lite steg kan likevel gjøre en stor forskjell



# Ulike strategier i Norge

1. Teoretisk tilnærming: Løse alle utfordringer
2. Implementere som forskning
3. Teste i testmiljøer
4. Implementere

*Sikt på månen. Hvis du bommer, havner du blant stjernene.*



## 2.2.6 Vurdering av nasjonal satsning på kunstig intelligens

### Gode fremtidsutsikter for strukturerte helsedata og analysestøtte

Aksjon, Helseplattformen og migrasjon til DIPS Arena vil alle bidra mot å gjøre mer strukturerte helsedata tilgjengelig, men innføringen vil ta noen år.

Helseanalyseplattformen er per i dag ikke realisert og rettes i første fase primært inn mot sekundærbruk som forskning. Dette vil også bety begrenset direkte effekt for trygg bruk av andres helseopplysninger til hjelp for den enkelte i helsehjelpen.

Helseplattformen har potensiale for å tilrettelegge for integrerte KI-tjenester, men er ikke realisert eller klart for operativ KI før om et par år.

### Ikke tilstrekkelig fokus på å forbedre operativ bruk av KI i helsetjenesten

I dag er det for få prosjekter som tester ut og brekker ut ferdigutviklede KI-løsninger med det mål å forbedre kvaliteten, effektiviteten eller å sørge for at innbyggerne er aktive deltagere i egen helse og helsehjelp. Det vil med dagens hastighet ta mange år før KI reelt utnyttes til å yte bedre helsehjelp og potensialet som ligger i KI blir ikke utnyttet til å skape verdi og økt sikkerhet for pasienten.

### Vi vil ha mye å tjene og lære på å begynne å innføre markedsklare KI-løsninger

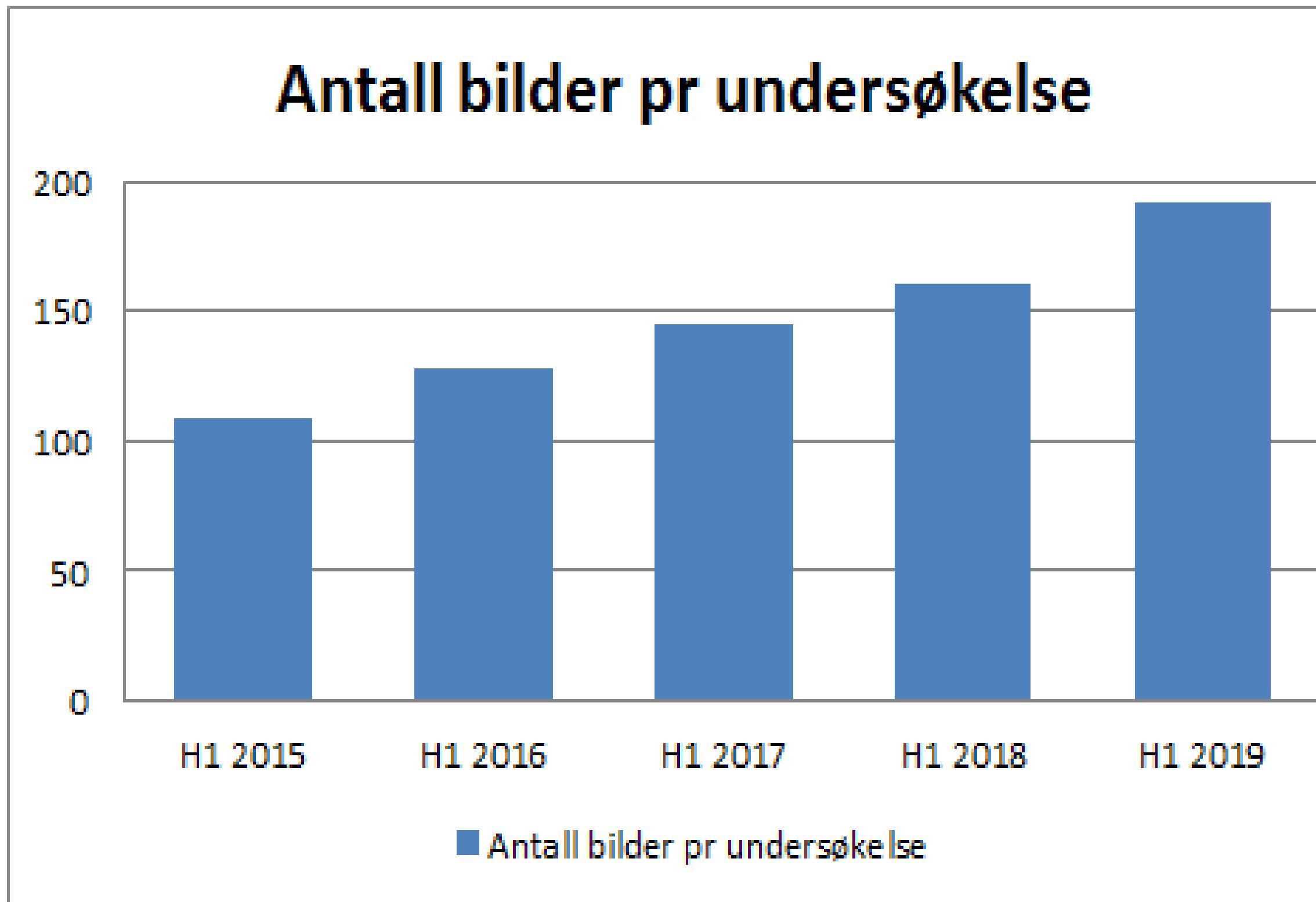
Vi mener det ligger en mulighet i å hente inn produkter for medisinsk utstyr fra utlandet som er CE-merket, som relativt raskt kan testes ut og innføres i Norge. I tillegg bør potensielle nasjonale leverandører engasjere seg i arbeidet med å få CE-godkjenning, som beskrevet i kapittel 2.1.4. Det vil også være behov for å få avklart hvorvidt løsningene kan få tilgang til de data de trenger for å fungere.

### Konklusjon

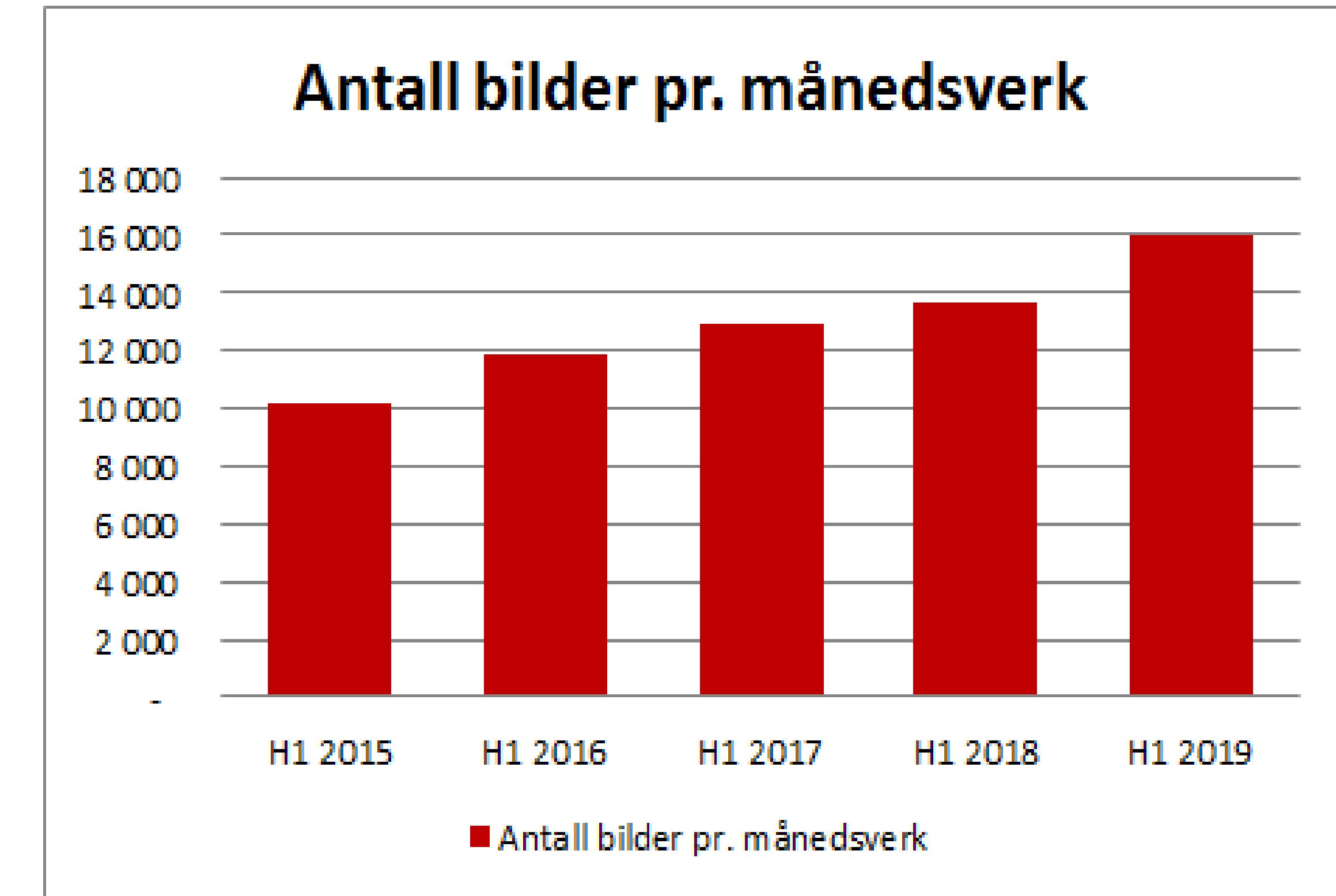
De nasjonale prosjektene vår utredning har identifisert har primært et fokus på forskning. Vi ser et klart uutnyttet potensial i det å satse på å innføre CE-merkede produkter. På kort sikt vil disse kunne bidra til å øke kvaliteten og effektiviteten og dermed understøtte målene i NHSP, som er å styrke bærekraften i helsetjenesten.

# Utviklingsbildet 2015 -2019

Antall bilder pr undersøkelse har økt med ca **75%**



Gjennomsnittlig årlig økning i antall bilder pr månedsværk **12,5 %**



# Avdeling for bildediagnostikk

Vi gir  
diagnostikk og behandling  
med høy kompetanse  
- tilgjengelig og til rett tid



**Vi skal være et høykompetent og kvalitetsbevisst fagmiljø som engasjerer hverandre og jobber effektivt sammen**



**Vi skal være ledende nasjonalt på å ta i bruk teknologi/kunstig intelligens**



**Vi skal være ledende nasjonalt på lokal diagnostikk gjennom sykehus i nettverk**

# Forprosjekt - kartlegging

- Sammen med Sykehuspartner og Sykehuset i Vestfold kartla vi:
  - Markedet for kunstig intelligens-løsninger
  - Status for bredding i drift nasjonalt og internasjonalt
  - Tekniske løsninger
- Forankring i ledelsen
- Utforskning av mulighetsrommet innen personvern og IKT-sikkerhet
- Søknad om tjenesteinnovasjonsmidler (1,5 MNOK)
- Forankring og ressursallokering hos Sykehuspartner og Sykehusinkkjøp



Tildeling fra HSØ 25. september 2020: 1.5 MNOK

Prosjektet hadde dialog med det nasjonale utredningsprosjektet for kunstig intelligens, og ble inkludert som det primære implementeringsprosjektet i spesialisthelsetjenesten.

Top-down



Mandat  
Ressurser

Detaljplanlegging  
Gjennomføring

Bottom-up

# Hva skal vi gjøre?



1. «Gå opp løypa»
2. Implementere og teste markedsklar løsning
3. Evaluere

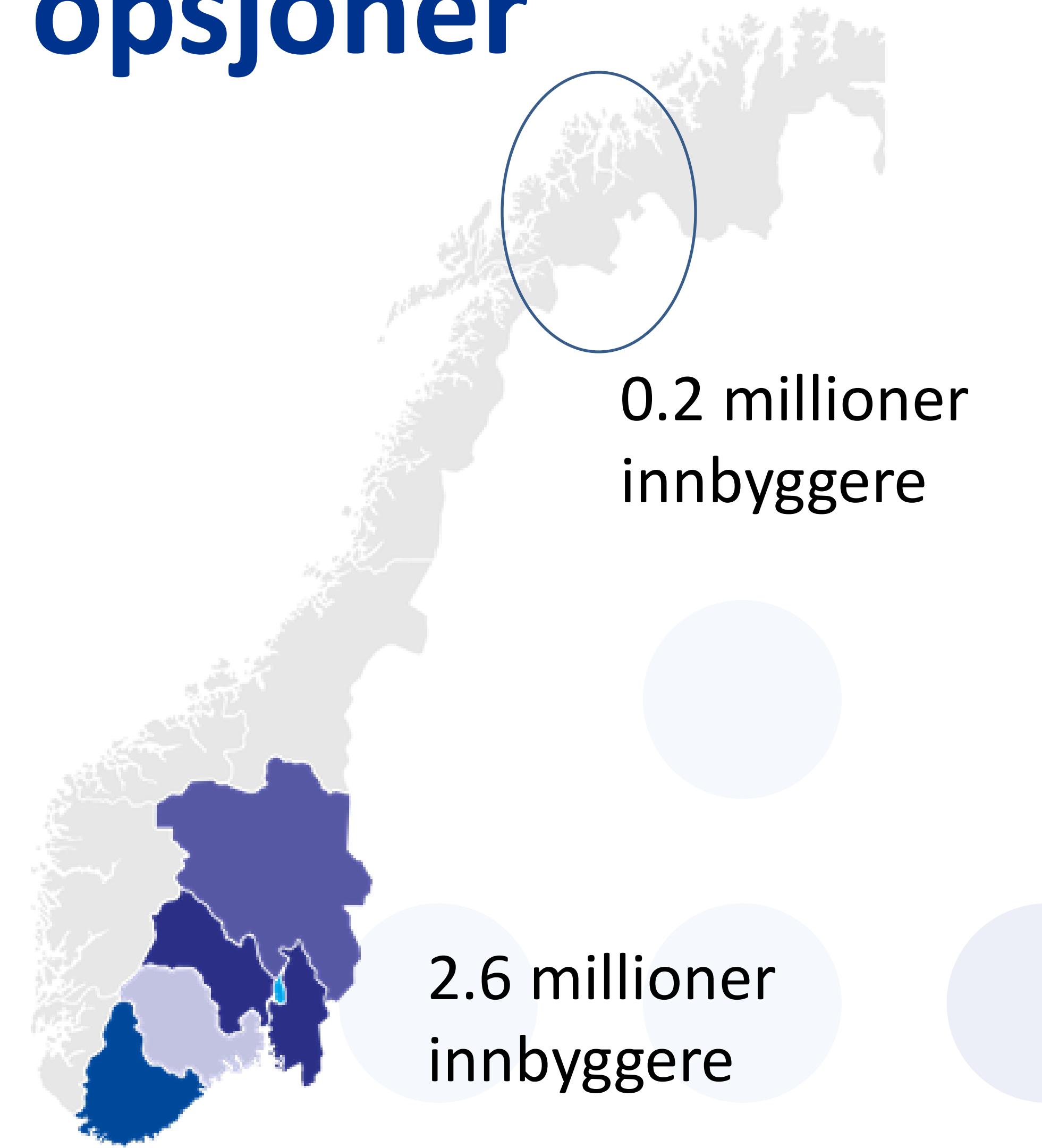
# Produkt (highlights fra kravspesifikasjon)

- Anskaffe en platform med kunstig intelligens-algoritmer for bildeanalyse
- Algoritmene skal være CE-merket.
- Algoritmene skal være validert og i klinisk bruk (non-research) i Europa
- Algoritmene skal være evaluert i kliniske studier (mini-HTA)
- Integrert i RIS/PACS og kjøre i bakgrunnen.
- Skal ikke bruke våre bilder til læring.
- Patologier/organer/undersøkelser som omfattes av KI-løsningen skal være av et omfang som potensielt kan gi betydelige gevinster ved bruk av løsningen.
- Prioriteringsløsning (flagging)
- Skal gi gevinster (kvalitet og effektivitet)

# Rammeavtale med opsjoner

- Vestre Viken (oppdragsgiver)
- Sykehuset i Vestfold
- Sykehuset i Telemark
- Sykehuset i Østfold
- Akershus universitetssykehus
- Sykehuset Innlandet
- Sørlandet sykehus
- Oslo universitetssykehus
- Universitetssykehuset Nord-Norge

Inkluderer halve befolkningen i Norge.



# Prosjektteamet

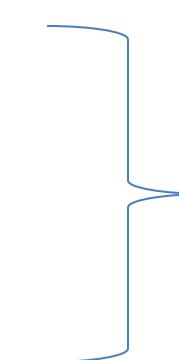
- Bente Lund Neple, Vestre Viken
  - Ingjerd Loe, Vestre Viken
- 
- Kate-Mari Hagen, Sykehusinnkjøp
  - Anne Gro Listøl, Vestre Viken
- 
- Abdikariim Nuur, Vestre Viken
  - Margrethe Renaa, Vestre Viken
  - Merete Retzius, Sykehuspartner
- 
- Stine Nalum Næss, Sykehuset i Vestfold
  - Bente Konst, Sykehuset i Vestfold
  - Amund Leinaas, Vestre Viken og Sykehuspartner
  - Inge Groote, Sykehuset i Vestfold
  - Bjørn Anton Graff, Vestre Viken
- 
- Jens Kristian Jebsen, Vestre Viken
  - Fredrik Christensen, Vestre Viken



Radiologi



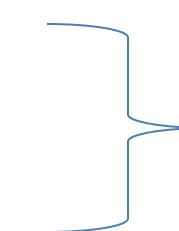
Innkjøp



Teknisk



Fysikere + forskning



Personvern, jus, IKT-sikkerhet og etikk

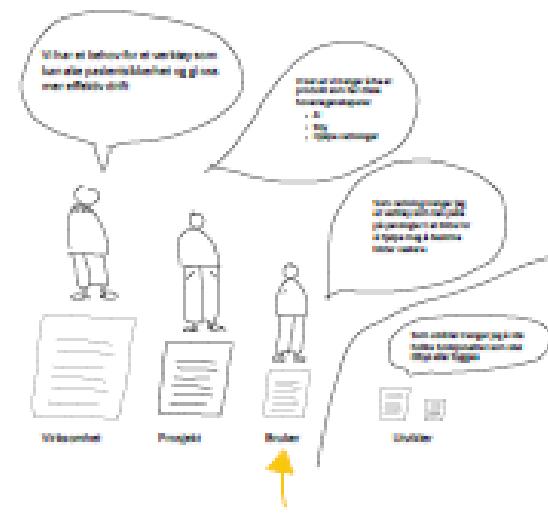
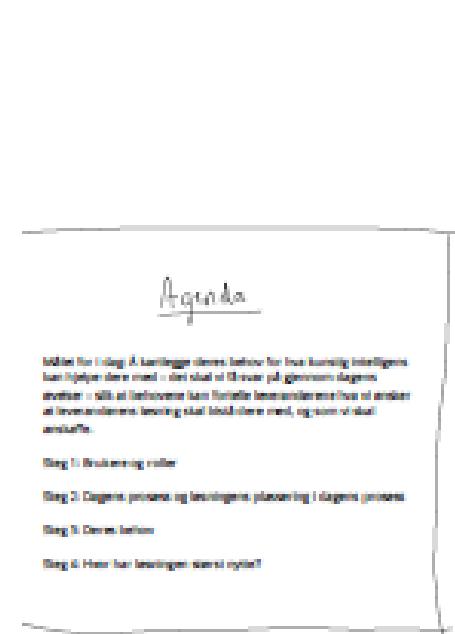
# Samarbeid – nødvendig, nyttig og utfordrende

- Vestre Viken
- Sykehuset i Vestfold
- Sykehuspartner
- Sykehusinnkjøp
  
- Helse Sør-Øst
- Helsedirektoratet
- Statens Legemiddelverk
- Direktoratet for eHelse
- Nasjonalt senter for eHelseforskning
- Leverandører
- Andre helseforetak

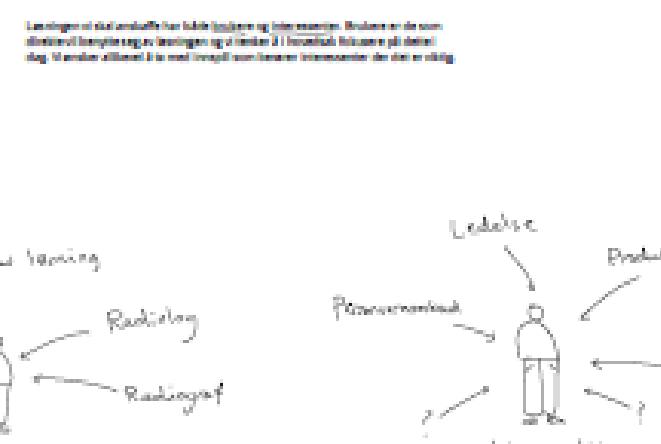
## Behovs-/Radiologdrevet prosess

## Behov (mandatet)

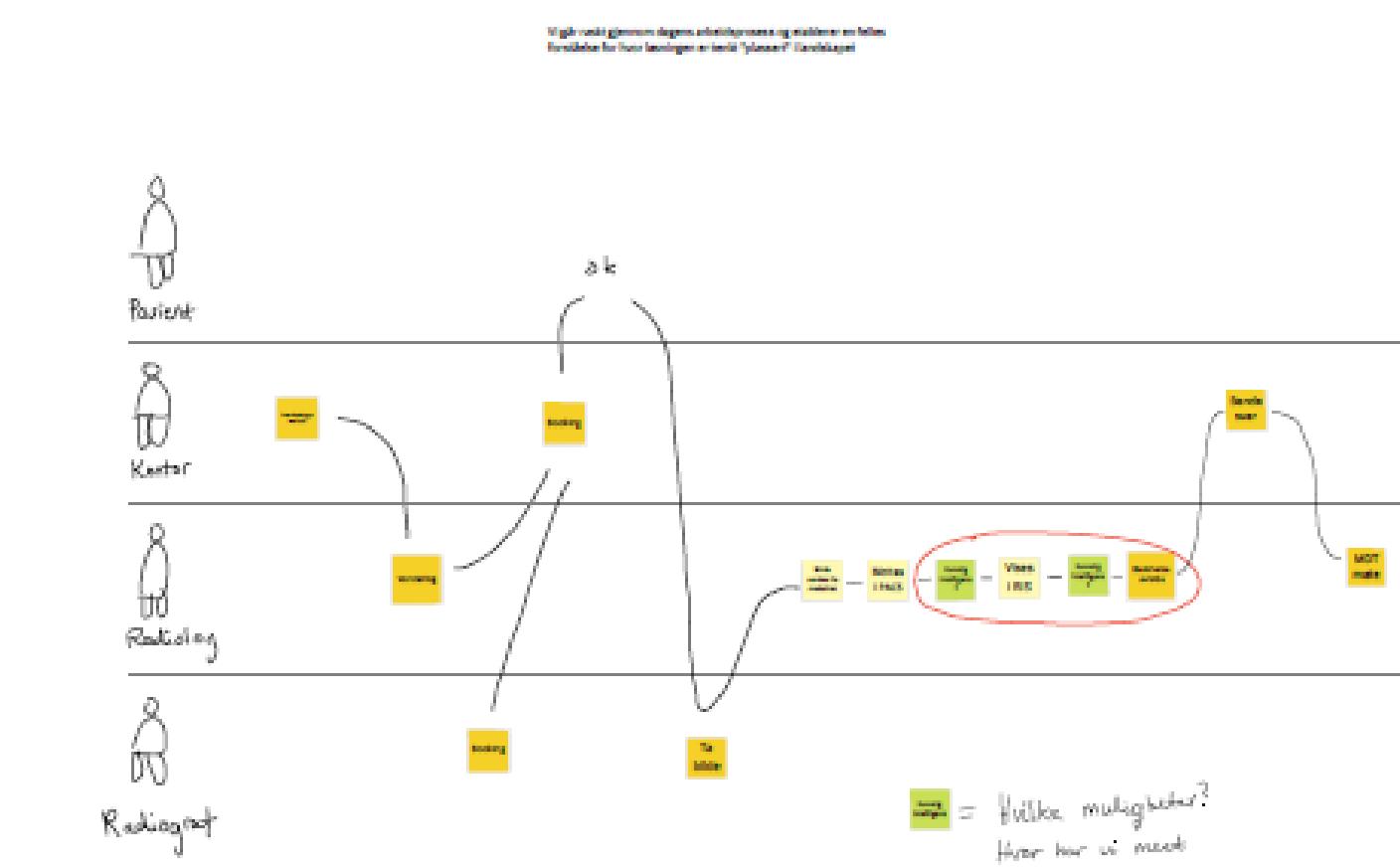
- For å kunne håndtere et økende volum av bildediagnostiske undersøkelser med begrensede tilgjengelige ressurser/kompetanse er det nødvendig å implementere verktøy som effektiviserer driften samtidig som kvaliteten blir like god eller bedre enn i dag.



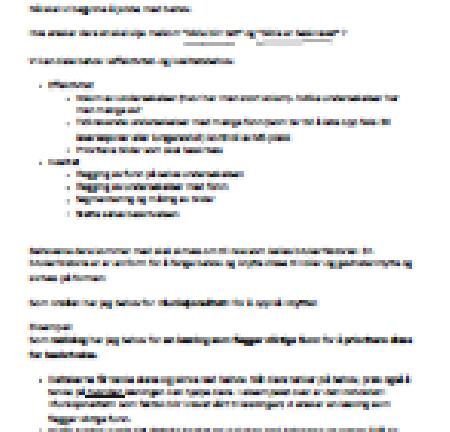
STEG 1.



STEG 2.



STEG 3.



# Seleksjonsprosess

- 55 behov skissert
- Hva finnes av CE-merkede løsninger (minimum IIa)
- Potensielle gevinster (volum + forventede gevinster per undersøkelse)
- Radiologkompetanse og interesse
- Bredde i forhold til modaliteter og organer/patologi
- Bredde i forhold til risiko og konsekvens

*The product must be a fully trained, static, CE-labelled AI solution, which through image analysis must contribute to increased quality and efficiency in one or more of the following examinations:*



6 behov

1. CT thorax – Lung nodules
2. CT thorax – Pulmonary emboli
3. CT thorax – Lung metastases
4. MR caput – MS follow-up
5. Conventional x-ray – Skeletal x-ray
6. Conventional x-ray – Chest x-ray

# Konkurransepreget dialog

- Prekvalifisering
- Adgang til å holde dialog om alle sider av anskaffelsen (tekniske, økonomiske og rettslige aspekter, pris, løsning, kontraktsvilkår mv.



# Hvorfor har vi valgt konkurransepreget dialog?

We ask the Tenderers to fill out the Requirement specification, both as answers to the requirement in addition to comments to the requirements (if requirements are unclear or difficult to comply with etc.) and suggestions for additional requirements.

# Anskaffelsens målbilde

- Kontrakt mellom Sykehuspartner og leverandør
- Tier model
- Rabattert periode når ny algoritme tas i bruk sikrer lav terskel og håndterbare pukkelkostnader
- Implementerer 1-2 algoritmer i høst. Prosess for videre implementering av algoritmer fra leverandørens markedslass.

# Sikker implementering av ny teknologi



Nyheter Sport Kultur Humor Distrikt Mer

Logg i

Urix Nyhetsbrev Urix forklarer Korrespondentbrevet Podcast: Krig og fred Urix på NRK TV

- **1.35 millioner mennesker dør i trafikken årlig.**  
(Road traffic injuries ([www.who.int](http://www.who.int)) 10.06.21)

## Tesla i hardt vær etter dødsulykke – Musk nekter for at autopiloten var på

Politiet i Texas tror ingen satt bak rattet, men Tesla-sjefen nekter for at autopiloten var aktivert.



**Andreas Krantz**  
Journalist

Publisert 20. apr. kl. 14:01  
Oppdatert 20. apr. kl. 16:10

ULYKKE: Restene av en Tesla Model S etter en utforkjøring utenfor Houston i Texas søndag.  
Foto: SCOTT J. ENGLE / REUTERS

# Kan løsningen tas i bruk i rutinen (non-research)?

	CE-label category class and year *	References for validation **	References for testing in a clinical setting **
CT thorax - lung nodules			
CT thorax – PE			
CT thorax - pulmonary metastases			
MR caput - MS follow-up			
Conventional X-ray - Skeletal X-ray			
Conventional X-ray - Chest X-ray			

\*For the relevant algorithms

\*\* Name relevant references. References are preferentially publications from peer-reviewed journals.

# Implementering i driften



- Hjelpemiddel under tolkning (markere, målsette, segmentere, finne tidligere undersøkelser, sammenligne undersøkelser...)?
- Flagge funn og bidra til prioritering?
- Forbedre pasientforløp
- Kan enkelte undersøkelser svares ut av AI alene eller i kombinasjon med annen kompetanse?

# Krevende prosjekt

- Svært mange områder med høy risiko
- Alle aktører har begrenset erfaring med KI spesielt, og innovasjonsprosjekter generelt
- Begrenset med gevinster i en tidlig fase vs selge Bjørnen før den er skutt
- Krevende å gjennomføre prosjekter i en organisasjon som er under stort arbeidspress
- Stor interesse, positivitet og entusiasme til tross for at vi har hendene fulle med å ivareta driften vår.

# Kunstig intelligens – trussel eller mulighet?

Sjakk | Magnus Carlsen

## Carlsens bruk av Google-forskning begeistrer: - En helt vanvittig prestasjon

Kunstig intelligens har hjulpet Magnus Carlsen til nye høyder.



Magnus Carlsen smiler etter å ha vunnet VM i både hurtig- og lynsjakk. Foto: Maria Emelianova, AP / NTB scanpix

## Epilog - Black box som trussel

- AlphaZero er ikke bare bedre enn Stockfish og mennesket, men bidrar til å utvikle spillet/faget ved å peke på noe (trekk) som gir økt sannsynlighet for seier.
- Vil KI kunne utvikle fag og radiologi-spesialiteten fremover?
- Black box-fenomenet kan virke skremmende, men kan det åpne opp for enorme muligheter til å skaffe ny kunnskap om sykdom og helse? (særlig når bildeinfo kobles til andre data).

# Tips til andre som skal implementere KI:

- Lettbent prosjekt med engasjerte, endringsvillige og positive medarbeidere.
- Jobb med utfordringene og lev med usikkerheten.
- Del erfaringer gjennom forskning og kvalitetsstudier, men våg å implementere utenfor forskning der det finnes god dokumentasjon.



**Takk for oss!**

Bjørn Anton Graff  
[BJGRAF@vestreviken.no](mailto:BJGRAF@vestreviken.no)

# Kick in - Fra skåltale til virkelighed

Hvordan skaber vi mulighed for  
ibrugtagning & skalering af AI  
baseret teknologi?

Offentlige indkøb

Adgang til  
sundhedsdata

OPI

Jura

Forretningsmodeller

Sandkassemiljøer

# Kick in - Fra skåltale til virkelighed



Lars Dahl Allerup  
CEO & Founder, Miles Ahead

# Fra politiske skåltaler til realisering af Danmark som en stærk AI-nation på sundhedsområdet

**ATV**

Akademiet for de  
Tekniske Videnskaber



M I L E S A H E A D

Former New Business Development Manager, Corporate Procurement, The Capital Region of Denmark (2017-2021)

Former Lead Strategic Buyer, Corporate Procurement, The Capital Region of Denmark (2007-2017)

Former Head of domestic manufacturing, National Operative Staff (NOST, 2020-2021)

### **Executive advisor and investor**

Founder & CEO, Miles Ahead

Senior Advisor, Rud Pedersen Public Affairs

Founder & CEO, Miles In The Sky Ventures

Chairman & Partner, **Human Bytes**

Co-founder & member of the board, Human Bytes Ventures

Member of the board, VIOBAC

Co-founder & CEO, Daruni

### **Value-Based Healthcare**

Co-founder & CEO, **Rethink Value**

### **Affiliations**

*Board of Innovative Public Tenders* (Danish Ministry of Industry, Business & Financial Affairs, 2019-2021)

*National Board of Healthcare Innovation* (Danish Regions, 2019-2021)

*Texas-Denmark BioBridge* (Danish Ministry of Foreign Affairs, advisory board, 2019- )

*Health Tech Hub Copenhagen* (healthtech incubator, advisory board, 2019- )

*Forum for value-adding procurement in healthcare* (Danish Regions, 2019-2021)

---

## VISION:

*Danmark som foregangsland for anvendt AI*

---

# 3 barrierer for anvendt AI i sundhed

Myter og misforståelser om AI

Finansiering til udvikling og pilotprojekter, men ikke til reel klinisk drift

*Not invented here*

# 1. Myter og misforståelser om kunstig intelligens (AI)



## Myte

## Vores svar

<b>AI er levende og ændrer sig</b>	<b>Nej, AI er medicinsk udstyr der friges i faste og godkendte releases</b> som kun ændrer sig ved opdateringer – ligesom al anden medicinsk software
AI bruger og lærer af mine data	Nej, AI lærer ikke af lokal patientdata og bruger ikke lokal data til udvikling
AI er svært at implementere	Det kommer an på hvordan det skal integreres. Vi installerede cloud hjerte MR på ½ dag i Helsinki
AI er tvivlsomt i forhold til GDPR	AI leveres til installation lokalt eller som cloud. I begge tilfælde er der lovgivning som regulerer GDPR
AI er biased og kan ikke erstatte en kliniker	AI er regulatorisk godkendt medicinsk udstyr. Vi vil se flere use cases hvor AI erstatter en kliniker, fx mammo, røntgen, segmentering og tracking

# 1. Myter og misforståelser om kunstig intelligens (AI)



Jannick Brennum • 1.

Centerdirektør Neurocentret - Rigshospitalet  
1md. • Redigeret • 

• • •

Tak til [Altinget.dk](#) for at tage fat i denne debat om kunstig intelligens og jeg er helt enig med de holdninger som [Maria Damborg Hald](#) udtrykker i nedenstående indlæg.

Ord og betegnelser er sproglige elementer som skaber mening. Når de er heldigt valgte er de både funktionelt forklarende og skaber en dybere mening intellektuelt og emotionelt som uddyber og forklare den funktionelle værdi. "Kunstig intelligens" not so much. Ja, ja, jeg ved godt at jeg ikke kan ændre det. Det er ikke noget kunstigt over det i forstanden at vi ikke forstår det, men menneskeskabt er det. Emotionelt finder begrebet for nogle genklang i dystropiske sci-fi produktioner hvor maskinerne tager magten fra menneskeheden.

AI er smart - det er algoritmer der anvender matematik fra alle hylder, fra det simple til de avancerede, som hjælper os med at skabe overblik over komplekse datamængder og finde elementer eller anderkende sammenhænge som det kan være vanskeligt ellers et få øje på.

# Anvendt AI har været her længe...

---

Herlev hospital in Denmark is the first in the world to start using a new system that, by means of advanced software and artificial intelligence, will improve radiation therapy for cancer patients.

In the long term, the new system will also allow better use of limited health resources.

## A PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP

The introduction of the new system has come about due to a major tendering procedure organized by the Capital Region of Denmark, and thanks to efficient introduction of the latest technology by the hospital. The Capital Region of Denmark first reported the news in September 2019.

Behind the new system is the world's largest supplier of radiation therapy equipment, Varian Oncology Systems EMEA. The company launched the machine on 15 September 2019 at ASTROs Annual Meeting, a major radiotherapy congress held in the US.



**MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS  
OF DENMARK**  
*Invest in Denmark*

## 2. Finansiering bør omfordeltes til at understøtte både udvikling og klinisk drift



Danske Regioner  
16,040 followers  
1w •

KUNSTIG INTELLIGENS: Startskudet er lydt til 12 nye projekter, der afprøver kunstig intelligens i den offentlige sektor - seks er regionale. Projekterne står på skuldrene af de nuværende 28 AI-signaturprojekter, der har været påbegyndt siden 2020. Dermed runder Danmark en milepæl på 40 AI-signaturprojekter!

De seks regionale projekter centrerer sig også ved denne runde om at sikre erfaringer med AI i sundhedsvæsenet:

I [Region Hovedstaden](#) vil tre projekter:

- ✓ Sikre bedre diagnosticering af gravide
- ✓ Behandlingsstøtte øjenpatienter med AMD
- ✓ Give sikker hjemmemonitorering af patienter i eget hjem

I [Region Sjælland](#) vil et projekt:

- ✓ Understøtte visitationen fra almen praksis til hospitalerne

I [Region Nordjylland](#) vil et projekt:

- ✓ Understøtte letforståelig forklaring af komplekse resultater inden for multisygdom

I [Region Midtjylland](#) vil et projekt:

- ✓ Forebygge underernæring af ældre ved indlæggelser

Den samlede investering er på 200 mio. kr. Det stopper ikke her. På finansloven for 2022, og frem til 2025, er der afsat yderligere midler til en ny pulje, som skal støtte større projekter med konkrete digitale løsninger, der med øje for dataetik og borgernes datasikkerhed kan bidrage til at løse samfundsproblematikker.

Læs mere om de nye projekter, som skal sikre erfaringer med at løfte vores velfærd og sundhedsbehandling samt understøtte den grønne omstilling via

- Vigtigt fortsat at understøtte forskning og udvikling inden for AI

- Men blot en mindre del heraf kunne faktisk fremtidssikre vitale dele af sundhedsvæsenet mange år frem

- $\frac{1}{4}$  af budgettet til signatur-projekterne = AI til mammografi-screening i hele Danmark i 10 år...

# 3. Not invented here....

KRÆFT

## Brug af kunstig intelligens skal aflaste mammaradiologer

Region Hovedstaden afprøver AI-løsning til bedømmelse af screeningsbilleder i brystkræftscreeningsprogrammet. Løsningen vil reducere arbejdsbyrden ved screeningsvurderinger, med hvad der svarer til 25 pct., siger ledende overlæge.

Niels-Bjørn Albinus | 01/11/2021

Mangel på mammaradiologer, der kan analysere de mange mammografier fra det nationale brystkræftscreeningsprogram, er et nationalt problem. Manglen gør det svært for regionerne at leve op til screeningsprogrammets målsætning om, at kvinder skal have svar på deres screeningsundersøgelse inden for 14 kalenderdage.

Men nu tager Region Hovedstaden en ny metode i brug for at forbedre svartiderne: En nyindkøbt AI-løsning (kunstig intelligens) skal bistå regionens mammaradiologer med at vurdere screeningmammografierne.

Tema: Billeddiagnostik

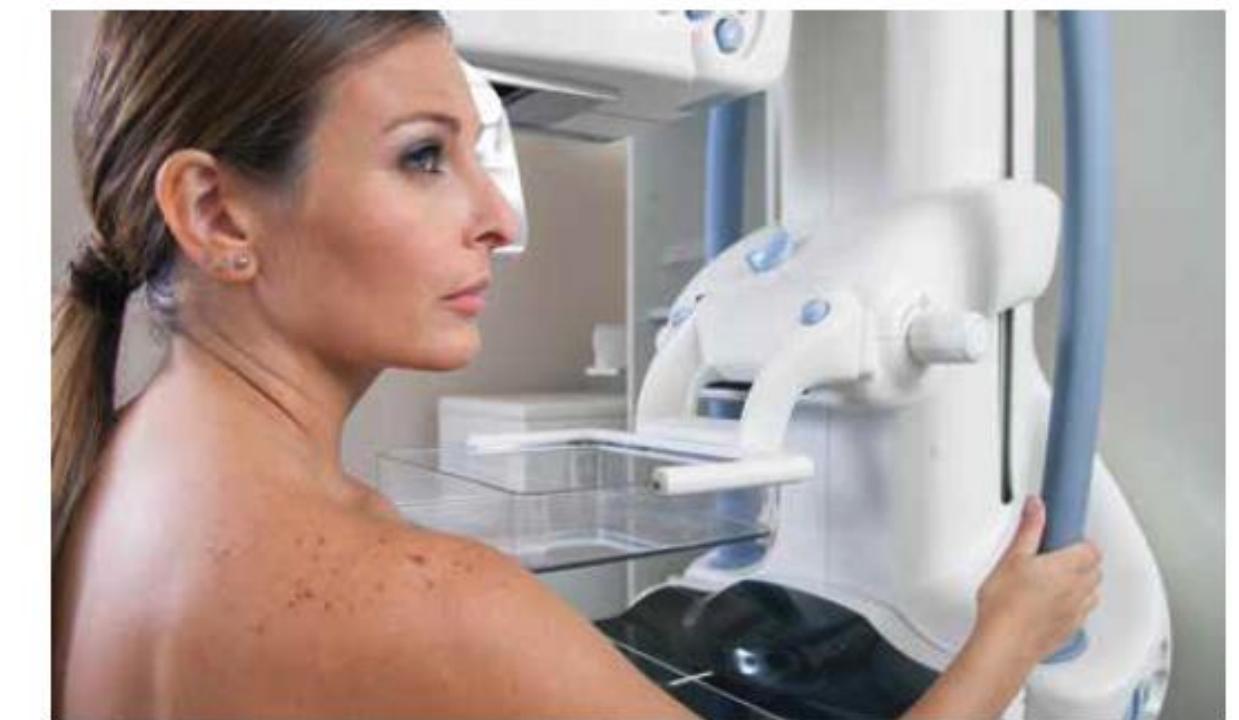
## Fremtidens screening for brystkræft

### bruger kunstig intelligens

MAGI er et stort billeddiagnostisk valideringsprojekt, som undersøger, i hvilket omfang kunstig intelligens kan blive en fast del af screeningen for brystkræft. På sigt kan det både øge kvaliteten og aflaste radiologer.



Af Mohammad Talal Elhakim.  
Læge, ph.d.-studerende<sup>1,2</sup>  
Camilla Stryhn. Projektleder<sup>3,4</sup>  
Benjamin S. B. Rasmussen.  
Læge, ph.d., adjunkt<sup>1,2,5</sup>  
1: Radiologisk Afdeling  
- Odense Universitetshospital (OUH)  
2: Radiologisk Forsknings-  
og Innovationsenhed  
- Syddansk Universitet (SDU)  
3: Klinisk Udvikling  
- Innovation og Medicinsk  
Teknologivurdering, OUH  
4: Center for Innovativ  
Medicinsk Teknologi (CIMT) - OUH/SDU  
5: Centre for Clinical Artificial  
Intelligence (CAI-X) - OUH/SDU



Brystkræft er den hyppigste form for cancer blandt kvinder i Danmark, og omrent en tredjedel af tilfældene opdages gennem screeningsprogrammet (modelfoto).

**Omfattende screeningsprogram**  
Brystkræft er den hyppigste form for cancer blandt kvinder i Danmark, og efter lungekræft den kræfttype med højest dødelighed. For at opspore sygdommen så tidligt som muligt, og dermed formindsk dødeligheden, har vi i Danmark implementeret et lovfæstet screeningsprogram for brystkræft til kvinder mellem 50-69 år. Ud af alle nye brystkræfttilfælde bliver omrent en tredjedel opdaget gennem screeningsprogrammet. Alene i Region Syddanmark foretages årligt ca. 65.000 screeninger for brystkræft, hvor der som standard ved hver mammografiscreening bliver taget fire røntgenbilleder. Hver enkelt undersøgelse bliver altid vurderet og gransket uafhængigt af to mammaradiologer i henhold til europæiske retningslinjer. Dobbeltgranskning af billedeerne minimerer risikoen for at overse kræft, men gør til gengæld screeningsprogrammet ressourcekrævende, og ydermere er der stor mangel på radiologer herunder mammaradiologer.

**AI som aflastning**  
Formålet med MAGI-projektet i Region Syddanmark er at undersøge, om AI-software kan fungere som et diagnostisk støtteværktøj til at bistå radiologerne i opsporing af brystkræft. Alt afhængig af hvordan man vælger at implementere AI i den diagnostiske proces og workflow, har metoden potentiale til at udelukke brystkræft såvel som at bestyrke mistanken om cancersuspekte forandringer på mammografiscreeningen. Projektet benytter i de indledende studier et historisk dataset på over 260.000 screeninger fra Region Syddanmark til at validere og teste en AI-algoritme - og sammenligne den diagnostiske træfsikkerhed med den nuværende standard hos



Norge viser  
vejen.....

**Sykehusinnkjøp HF**

Organisasjonsnummer 916 879 067  
Telefon 78 95 07 00  
[post@sykehusinnkjop.no](mailto:post@sykehusinnkjop.no)  
Sykehusinnkjøp HF, Postboks 40, 9811 Vadsø

---

# Invitation to tender

Competitive dialogue – Procurement regulations part III

Procurement of artificial intelligence solution for diagnostic  
imaging

on behalf of Vestre Viken Health Trust



# HOW TO MEASURE VALUE?

**CALL FOR PAPERS**

## Artificial Intelligence for Healthcare Decision Making

# Value in Health

Interest and investment in the development of tools or methods that rely on artificial intelligence (AI) algorithms to improve health or healthcare is increasing. Propelling this renewed interest is a growing amount of electronic data about individual health, population health, and consumer choice.

The aim of this themed section is to publish a collection of papers that focus on key questions related to the value of AI for healthcare to create a body of work aimed at moving the field forward in a way that minimizes the potential unintended consequences and maximizes the utility of this technology. The Editors are primarily interested in articles that focus on addressing policy and methodological questions to advance the field rather than on articles describing new AI-powered tools. Authors may choose to address 1 or more of the questions outlined below or may pose additional methods or policy-relevant questions related to the value of AI technologies for improving health and healthcare.

Topics of interest include, but are not limited to:

- What are the appropriate methods to evaluate AI tools and devices when conducting health technology assessments?
- How should the validation approach for healthcare AI tools differ based on the characteristics and applications of the tool?
- What cost-effectiveness or cost-utility methods should be used to evaluate the long-term value of healthcare AI tools, and which impacts should (by definition) improve with usage?
- How can a government assess the value and applicability of an AI tool that was developed in another country for local use?
- What approaches are different countries using to regulate (market access, pricing, etc) AI technologies? Is there any evidence to suggest that some approaches are better than others?
- What are the business models behind different types of healthcare AI tools?
- What are the outstanding liability questions related to the use of AI tools in clinical settings?
- What payment models should be used for healthcare AI tools? How does this differ depending on characteristics of the tool?
- What are best practices for maintaining data privacy when AI tools that use sensitive health information are developed, validated, deployed, and maintained?
- What approaches can ensure that AI tools do not exacerbate existing inequities?
- What information about an AI tool needs to made available to decision makers, including hospital administrators, clinicians, patients, payers, and regulators? How does this differ depending on characteristics of the tool?

Please direct any content-related questions to the Guest Editors, Thomas Rapp, PhD ([thomas.rapp@u-paris.fr](mailto:thomas.rapp@u-paris.fr)) and Danielle Whicher, PhD, MHS ([dwhicher@gmail.com](mailto:dwhicher@gmail.com)). Submissions received before **June 30, 2021** have the best chance of being included in this themed section. Final decisions regarding ultimate acceptance rest solely with the Editors. Authors should submit manuscripts through the journal's web-based tracking system at <https://mc.manuscriptcentral.com/valueinhealth> and be sure to classify their submissions for the Artificial Intelligence themed section.

[www.ispor.org](http://www.ispor.org)

505 Lawrence Square Blvd South, Lawrenceville, NJ 08648  
© 2019 ISPOR – The professional society for health economics and outcomes research

ISPOR  
Improving healthcare decisions

**RETHINK VALUE**

# HOW TO MEASURE, LEVERAGE AND CAPTURE TANGIBLE VALUE IN DATA AND AI?



What are the business models behind different types of healthcare AI tools?

What payment models should be used for healthcare AI tools?  
How does this differ depending on characteristics of the tool?

What information about an AI tool needs to be made available to decision makers, including hospital administrators, clinicians, patients, payers, and regulators?



# THE SOLUTION

A dynamic and self-learning data-driven model to illuminate the **true cost and value drivers for all stakeholders** in any given life science procurement to enable mutual trust, increased transparency and a common language

- ✓ The model will be able to **simulate outcomes** before decision making
- ✓ The model will support **performance measurement** during a contract
- ✓ The model will enable tendering of **Value-Based Procurement** contracts
- ✓ The model will support **value rewarding payment models**
- ✓ The model will visualize and strengthen stakeholders' **incentives**





## Initiativ 19

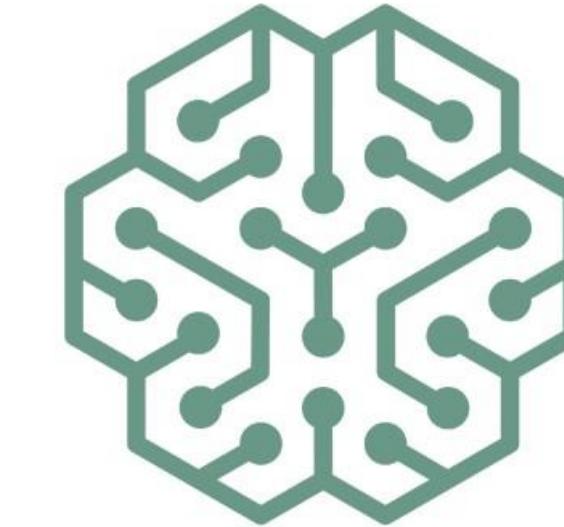
### Styrket fokus på innovative indkøb og nye afregningsmodeller

Udvikling og i brugtagning af nye, innovative produkter, værdibaseret afregning og nye behandlingsmuligheder i sundhedsvæsenet giver ofte bedre patientbehandling for den enkelte og er samtidig til gavn for samfundet som helhed. Innovative indkøb kræver imidlertid flere ressourcer for både indkøber og virksomhed at gennemføre som følge af højere kompleksitet, herunder f.eks. gevinster på tværs af sektorer.

Derfor igangsatte regeringen ultimo 2019 et partnerskab for innovationsfremmende sundhedsudbud. Partnerskabet skal styrke en indkøbspraksis i det offentlige, der understøtter innovation og mere tid til omsorg i sundhedsvæsenet. Samtidig har Danske Regioner etableret "Forum for Værdibaserede Indkøb på Sundhedsområdet" (FOVIS), hvis kerneopgave er at understøtte udviklingen af værdibaserede indkøb på sundhedsområdet. Regeringen og Danske Regioner vil opruste indsatsen for at styrke innovationsfremmende sundhedsudbud ved at udbygge og intensivere samarbejdet mellem de to fora for derved at øge fokus på investeringer i langsigtede og innovative sundhedsløsninger. Der igangsættes bl.a. et arbejde med at udvikle en prototype på en datadrevet model for værdibaseret indkøb, udvikle innovationskriterier, sikre kompetenceløft hos indkøbere samt udarbejde innovative kontraktparadigmer.



**Rud Pedersen  
Public Affairs**  
: RUD PEDERSEN GROUP



**Human Bytes**  
ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN HEALTHCARE



Lars Dahl Allerup  
E: [lars@milesahead.dk](mailto:lars@milesahead.dk)  
M: +45 26844773

# Paneldebat - Fra skåltale til virkelighed



## Hvordan styrker vi Danmark som AI nation?

**Lars Dahl Allerup**

CEO & Founder  
Miles Ahead

**Jane Bjerregaard Rasmussen**

Innovationschef  
Ideklinikken, Region Nordjylland

**Ulrik de Lichtenberg**

Senior Scientific Manager, Ph.d.  
Novo Nordisk Fonden

# Visioner & muligheder

---

Henning Langberg

Innovationsdirektør, Rigshospitalets Innovationscenter

Direktør, BETA.HEALTH



# RIGSHOSPITALET INNOVATION

+ FRA POLITISKE SKÅLTALER  
TIL  
DANMARK  
SOM STÆRK AI NATION  
PÅ SUNDHEDSOMRÅDET



**Henning Langberg**  
Chief Innovation Officer  
Rigshospitalets Innovationscenter

Professor, Dr. med, Københavns Uni



# VI HAR BRUG FOR AI LØSNINGER

Vi har et fuldt automatiseret og digitaliseret hospital med  
“true data integration”

Knaphed på resurser og krav om øget produktivitet



mandagmorgen

6. maj 2021 kl 05:00 Digital Omstilling

## Hospitaler – fremtidens innovationshubs

Boston er et vindue ind i fremtiden for life science og sundhedsinnovation. Det er et økosystem i verdensklasse, som vi danskere kan se til for at få indblik i nye trends indenfor sundhedsinnovation. Som det danske innovationscenter i Boston skriver, har hospitalerne en helt central rolle.



REGION



# Rebien og Flyvbjerg:

## Hvis du skal lave innovation, så er du nødt til at være ude i det virkelige liv

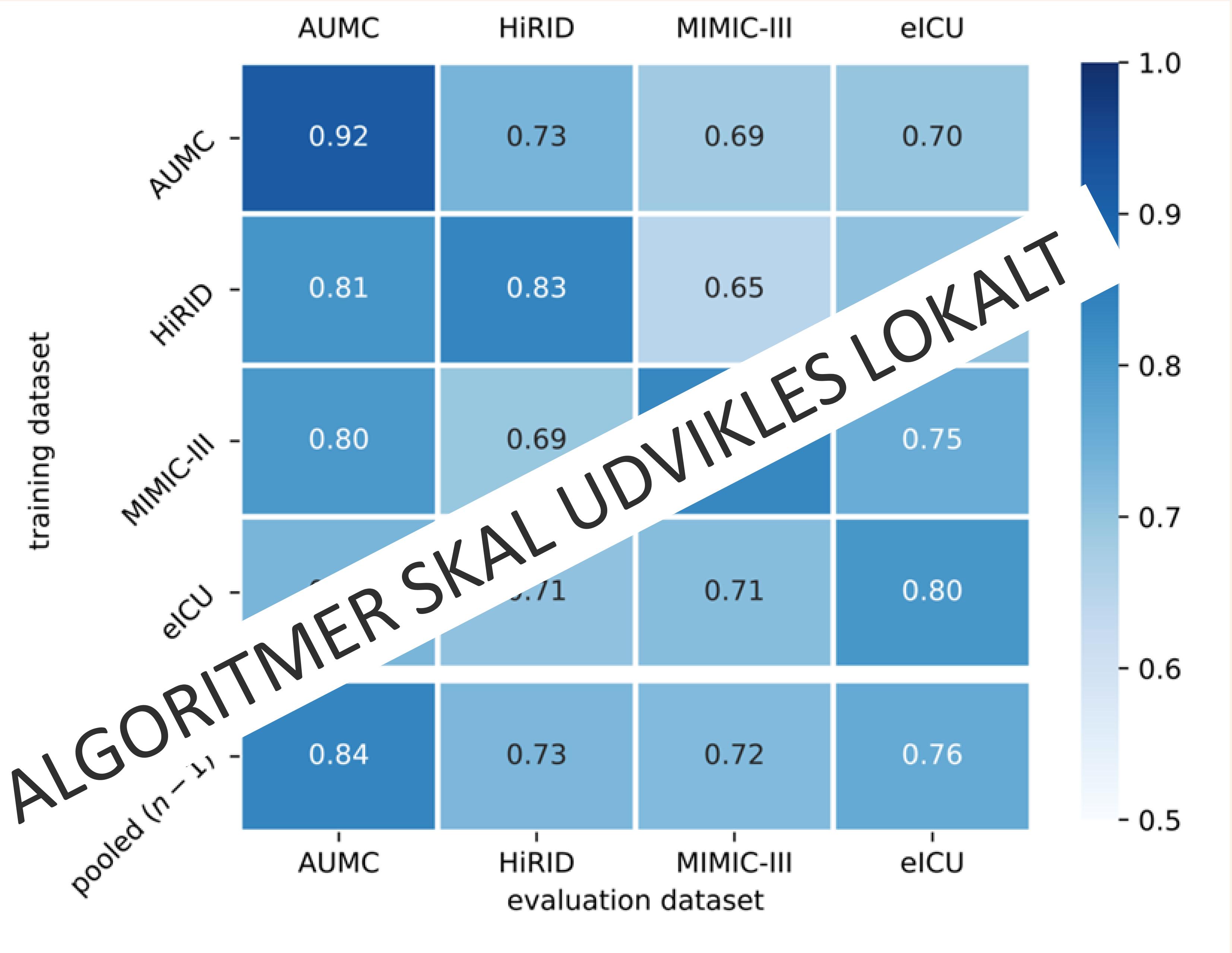
2022 Sundhedsmonitor



# HVAD MANGLER VI?



# UDVIKLE AI MODELLER PÅ EGNE DATA



UDVIKLE AI MODELLER PÅ EGNE DATA

LETTERE ADGANG TIL DATA – SYNTETISKE DATA

AFKLARET JURIDISKE ANSVAR



# VI HAR BEHOV FOR .....

## FORSKNING

ADGANG TIL DATA  
+  
MASKINLÆRING

KOMBINATION AF  
AI KOMPETENCER  
OG KLINISKE  
EKSPERTER

## VALIDERING

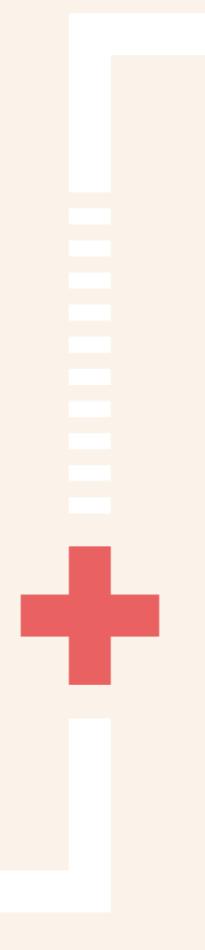
TEST I KLINIKKEN

KRAV TIL REALTIDS  
DATA INTEGRATION  
MDR

## DRIFT

INTEGRATION I  
BRUGERFLADE  
+  
KLINISKE  
GUIDELINES

AFKLARING AF  
KLINISKE ANSVAR  
+  
VEDLIGEHOLDELSE  
AF AI





DANMARK HAR RÅSTOFFET  
MEN  
MANGLER VILJEN TIL AT  
UDNYTTE DET

Ekofisk

# Frokost & netværk

Tak for i dag